

shapes model by role

Rol	Competență	Definiție
Antreprenor	Viziune & strategie	dezvoltă o viziune ambițioasă dar realistă a afacerii și o transpune într-o strategie implementabilă
	Inițiativă & responsabilitate	acționează din proprie inițiativă, face ca lucrurile să meargă și își asumă responsabilitatea rezultatelor
	Dezvoltarea afacerilor	identifică și profită de oportunitățile comerciale; are un puternic impact pozitiv asupra dezvoltării și profitabilității afacerii
	Concentrare pe rezultatele finale	se concentrează asupra rezultatelor esențiale, identifică potențialele riscuri și monitorizează impactul financiar al propriilor activități
	Influență	are impact; îi convinge și influențează pe ceilalți; promovează cu succes planuri și idei
	Networking	construiește o rețea utilă de contacte și relații și o folosește în vederea atingerii obiectivelor
Manager	Managementul angajaților	oferă echipei o direcție clară, îi inspiră și coordonează pe ceilalți menținându-i concentrați asupra obiectivelor
	Dezvoltarea angajaților	contribuie la dezvoltarea oamenilor prin delegare, autonomie în acțiune și coaching; promovează dezvoltarea profesională și personală
	Înțelegere organizațională	înțelege regulile și structurile informale ale organizației și utilizează eficient procesele de politici pentru realizarea obiectivelor
	Execuție	aderă la regulile și procedurile companiei; execută planurile cu angajament și determinare; obține rezultate de un înalt grad calitativ
	Abordare sistematică	utilizează o abordare metodică și sistematică; planifică din timp, definește priorități clare și distribuie eficient resursele
	Stabilitate	crează o atmosferă stabilă și de încredere la locul de muncă; susține și încurajează echipa în momente de dificultate; este ferm/ă și de încredere
Expert	Analiză & judecată	înțelege și analizează rapid probleme complexe; realizează judecăți logice și raționale
	Expertiză profesională	dovedește cunoștințe de specialitate în domeniul său de activitate; participă la dezvoltarea sa profesională continuă
	Inovativitate	generează idei și soluții proaspete și creative; se desprinde de tradiție; promovează schimbarea și noutatea
	Comunicare eficientă	comunică într-o manieră clară, precisă și structurată; vorbește cu autoritate și convingere; prezintă eficient
	Muncă constructivă în echipă	cooperează bine cu ceilalți; împărtășește cunoștințele, experiența și informațiile; îi susține pe ceilalți în urmărirea obiectivelor echipei
	Dezvoltare personală	este conștient/ă de propriile puncte tari și slăbiciuni și urmărește oportunități de învățare și de dezvoltare profesională